

Informe final de pasantía profesional

**Construcción del modelo Competitividad Estratégica Territorial a partir de los
lineamientos de la Agenda del Desarrollo Económico Local en el municipio
de Apartadó – Antioquia**

Autora

Yuliana Andrea Bojacá López

Director

Antonio José Castros Riveros

Universidad de los Llanos

Facultad de Ciencias Económicas

Villavicencio - Meta

2018

Informe final de pasantía profesional

**Construcción del modelo Competitividad Estratégica Territorial a partir de los
lineamientos de la Agenda del Desarrollo Económico Local en el municipio
de Apartadó – Antioquia**

Comité de programa de economía

Trabajo para optar por el título de Economista

Autora

Yuliana Andrea Bojacá López

Programa de las naciones unidas para el desarrollo –PNUD- Manos a la paz

Universidad de los Llanos

Facultad de Ciencias Económicas

Villavicencio - Meta

2018

Agradecimientos

Agradezco a Dios por permitirme cumplir mi meta de culminar mis estudios de educación superior y obtener mi título profesional como economista, también agradezco al programa Manos a la Paz y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) por haberme dado la oportunidad y la experiencia de realizar mis pasantías profesionales en dicho programa, a mi madre por luchar conmigo a pesar de todos los obstáculos y cada uno de mis allegados más cercanos que me apoyo en mi proceso de aprendizaje tanto a nivel profesional como personal.

Dedicatoria

Esta dedicatoria va para las personas que me ayudaron a hacer posible esta etapa de mi vida; a mi hermano Helmut Bernardo Bojacá López (Q.P.D.), a mi Madre Celida López, mi padre Bernardo Bojacá (Q.P.D.), mis hermanas Jennifer Bojacá y Karol Bojacá, mi sobrino Santiago Rodríguez y mi padrino Julio Valencia los cuales estuvieron allí apoyándome en mis estudios a pesar de todos los inconvenientes que nos ha traído el tiempo, quiero darles las gracias desde lo más profundo de mi corazón por estar hoy apoyándome culminar esta etapa de mi vida gracias a todos ustedes por hacer esto posible.

Tabla de Contenido

	Pág.
1. Introducción	7
2. Planteamiento del problema	8
3. Justificación.....	11
4. Objetivos	12
4.1. Objetivo general	12
4.2. Objetivos específicos	12
5. Marco referencial	13
5.1. Marco territorial	13
5.2. Marco teórico	14
6. Diseño metodológico.....	16
7. Resultados y análisis de resultados... ..	17
7.1. Perfil económico	17
7.2. Dificultades y potencialidades	19
7.2.1. Dificultades	19
7.2.2. Potencialidades	22
7.3. Integración de las instituciones y asociaciones locales	23
8. Conclusiones y recomendaciones.....	25
9. Bibliografía.....	27
10. Anexos.....	28

Lista de tablas y Graficas

	Pág.
Tabla 1. Diseño metodológico	17
Tabla 2. Cultivos principales de Apartadó	18
Tabla 3. Distribución poblacional	20
Tabla 4. Deserción escolar	20
Tabla 5. Potencialidades agrícolas	22
Grafica 1. Unidad para la atención y reparación de victimas.....	9
Grafica 2. IPM y el NBI.....	9
Grafica 3. Participación de las comercializadoras	18
Grafica 4. Rangos de edad.....	20
Grafica 5. Propietarios y número de predios por rango de área en hectáreas (has) en la zona rural de los municipio de Apartadó	21
Grafica 6. Crecimientos por municipios... ..	23

1. Introducción

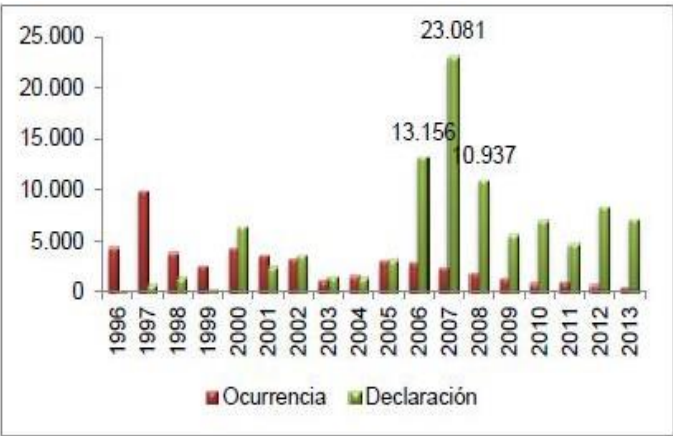
El presente documento realizado bajo la alianza de la Universidad de los Llanos y el programa Manos a las Paz en referencia al proyecto de Competitividad Estratégica Territorial de la RED ADELCO y la ADEL Urabá, tiene propósito de servir como una herramienta guía para los futuros planes de desarrollo del municipio de Apartadó-Antioquia en cuanto al tema económico. El escrito tiene como información el perfil económico, potencialidades y debilidades productivas y la integración local e institucional, los cuales contribuyen a mejoramiento de la competitividad regional del municipio aprovechando de manera efectiva de los diversos campos económicos de Apartadó y salir de su mono producción bananera.

2. Planteamiento del problema

El municipio de Apartadó está ubicado en la subregión de Urabá en el departamento de Antioquia, siendo el municipio más poblado de dicha región, posee gran importancia geoestratégica por su cercanía, tanto del puerto, como del sistema montañoso y selvático. Estas características geográficas promovieron la producción del banano, convirtiéndose en el centro de producción bananera en Colombia, pero al mismo tiempo, se produjo actividades ilegales y de dominación territorial, es así como en el territorio se han presentado diferentes hechos violentos que incluyen homicidios, masacres, secuestros, desapariciones forzadas, extorsiones, torturas y desplazamiento forzado, siendo el municipio participe en una de las peores masacres del país por los enfrentamientos entre los paramilitares y guerrillas (FARC y EPL) para el dominio en la zona en el periodo 1996-2005.

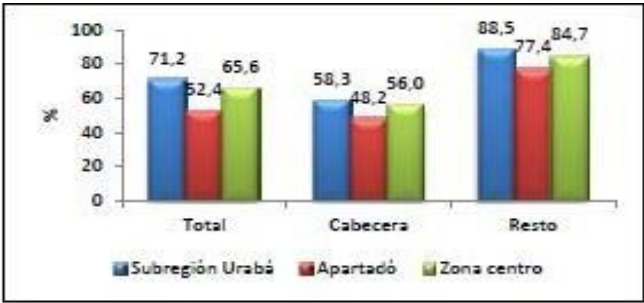
Adicionalmente, Apartadó tiene fallas en cuanto a la cobertura de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) con una cifra de 65,44%, de las cuales, el 21,18% corresponde a la zona urbana y 44,26%, a la zona rural. Estos datos son considerados por debajo del promedio de la subregión y la zona, como resultado el consecuente desarrollo del municipio al ser evaluado con los otros municipios de la subregión y de la zona central, se concluyó que a pesar de los esfuerzos para lograr una mejor calidad de vida de la población y para reducir los niveles de pobreza sigue habiendo altos niveles en comparación con los demás municipios vecinos. En cuanto al Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) de Apartado los factores de mayor incidencia son la informalidad con un 87,73%, el bajo logro educativo con un 62,80% y la tasa de dependencia económica del banano con un 52,19% respectivamente.

Grafica 1. Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas.



Fuente: elaboración propia con datos de la (Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas, 2013).

Grafica 2. IPM y el NBI



Fuente: elaboración propia con datos tomados del DANE (2013), Censo 2005.

Gráfico 5. Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), 2005



Fuente: elaboración propia con datos tomados del DANE (2013) para el año 2011.

Gráfico 6. Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 2011

Todo esto mencionado anteriormente, demuestra que Apartadó tiene un problema económico interno, ya que su principal vocación reconocida por los habitantes, dirigentes e instituciones es la acentuada producción y comercialización del banano representada por Augura (Asociación de bananeros de Colombia), la cual ocupa alrededor de un tercio del territorio del municipio, dejando rezagado los demás productos agrícolas. La comercialización de dicho producto sea banano o plátano de exportación, está compuesta por una cadena estructurada desde la producción en las fincas hasta las barcasas en el mar con destino a Norte América y Europa, esto es coordinado por medio de las comercializadoras principales. En cambio en lo que respecta a los demás productos agrícolas que se concentran en los corregimientos de San José de Apartadó y el Reposo, la comercialización se realiza por medio de intermediarios y el transporte se toma hasta 3 horas por caminos de herradura, empleando mulas y chiveros para llevar la producción a la cabecera; a ello se le suma la inexistencia de un centro de acopio para el almacenamiento de la producción y una plaza de mercado, además la asistencia técnica es limitada y brindada por la Secretaría de Agricultura Municipal las cuales que no son suficientes para cubrir la extensión y producción local.

Al no aprovechar de manera eficiente los demás recursos que poseen Apartadó y solo enfocar a la economía local en monocultivos, no se genera la competitividad esperada y su desarrollo local hace que sea lento, esto trae consigo que la informalidad, la dependencia económica, la oferta laboral y la violencia por el dominio en la zona creen una necesidad de solución interna de manera de intervención en términos de generación de oportunidades de empleo para la población víctima y en situación pobreza extrema, además de lograr reactivar la economía de local.

3. Justificación

A nivel municipal este trabajo buscara la contribución y al mejoramiento de la competitividad y la independencia económica para las familias de Apartadó-Antioquia, además a mitigar la brecha de desigualdad socio-económica que presenta la población por medio de la sensibilización y capacitación de todos los habitantes del municipio.

En cuanto a la comunidad universitaria este trabajo abrirá la oportunidad para los futuros estudiantes que busquen una experiencia profesional de este tipo que brinda el PNUD siendo partícipes de las convocatorias para desarrollar sus prácticas de campo, además, los estudiantes pertenecientes a otros programas y al mismo programa de economía serán testigos de las experiencias traídas por los estudiantes que fueron practicantes y pudieron aplicar sus conocimientos a nivel profesional.

Como estudiante este proyecto me dará la oportunidad de aprender y mejorar mis capacidades como profesional economista, desarrollando y aplicando todo lo aprendido en mi carrera y así poder contribuir a la sociedad, logrando beneficiar de una forma significativa a la comunidad y tener la oportunidad de crecer como estudiante y persona que soy.

4. Objetivos

4.1 Objetivo general

Contribuir al desarrollo de capacidades para el mejoramiento de la competitividad y el desarrollo económico del municipio de Apartadó – Antioquia.

4.2 Objetivo específico

- Identificar el perfil económico y competitivo de Apartadó para promover el pequeño y mediano empresariado local.
- Conocer las potencialidades productivas a nivel territorial y cuáles serán los posibles los mercados de aceptación.
- Favorecer la integración y la coordinación de las instituciones y asociaciones locales, sobre la base de una visión compartida del desarrollo económico del territorio.

5. Marco referencial

5.1. Marco territorial.

Apartadó es un Municipio de Colombia, localizado en la subregión de Urabá del Departamento de Antioquia. Es el municipio más importante de la subregión de Urabá, y en él se encuentran las sedes principales de las empresas bananeras y comerciales, limita por el norte y oeste con el Municipio de Turbo, por el este con el Departamento de Córdoba y por el sur con el Municipio de Carepa. Su cabecera municipal está a 310 km de Medellín y posee una extensión total de 607 kilómetros cuadrados en su área urbana, Apartadó se divide en 49 barrios, repartidos en 4 comunas, mientras que en su parte rural, cuenta con 4 corregimientos y 57 veredas.



Fuente: <http://www.ecoviajesdarien.com/darien/vp1143/sp/mapa-del-darien-ubicacion-#ad-image-0>

Además, este municipio cuenta con más de 180.000 habitantes, donde confluye una diversa mezcla cultural que reúne afrodescendientes, paisas, costeños e indígenas, en una planicie que forma parte del Caribe colombiano, es considerado como el

principal municipio del Urabá Antioqueño por su actividad comercial y su infraestructura, asimismo que posee las principales sedes de entidades del estado y empresas multinacionales, donde se encuentra rodeado de inmensas plantaciones bananeras y plataneras, las mismas que representan el principal renglón de la economía de la región.

Aunque Apartadó tiene un enorme potencial debido a su ubicación geográfica, por sus recursos naturales y su diversidad poblacional como se mencionó anteriormente debe haber una complementación en su desarrollo económico local mediante el desarrollo de unas políticas que impulsen los programas de lineamientos políticos, estratégicos y las acciones de implementación para consolidar el modelo Desarrollo Económico Local como una herramienta para potenciar la competitividad territorial.

5.2 Marco teórico

El desarrollo económico local es definido según la Comisión económica para américa latina y el caribe (CEPAL, 2000) como un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio, el cual conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región, para que este desarrollo económico impulse de manera eficiente al crecimiento económico de una región.

Además, para la Comisión económica para américa latina y el caribe (CEPAL, 2000) las políticas para el desarrollo económico local muestran que el camino a seguir mediante la ejecución de una estrategia de desarrollo, instrumentada a través de acciones que persigan los objetivos de productividad y competitividad, pero también

los de equidad y la preservación de la ecología, teniendo en cuenta las limitaciones en las políticas de desarrollo local, las cuales presentan importantes carencias, sobre todo en lo que hace referencia a los factores que permiten su ejecución.

Desde otro punto de vista el desarrollo económico puede depender esencialmente de la capacidad para introducir innovaciones al interior, ya que para Francisco Alburquerque (2004) la base productiva y el tejido empresarial de un territorio es tradicionalmente la simplificación de la verificación del funcionamiento de la economía real y se ha reducido el concepto al señalar que el desarrollo económico depende de la inversión de recursos financieros.

También, las iniciativas de desarrollo local en los países desarrollados han ido surgiendo en diversos países, desarrollando en estas dos últimas décadas como formas flexibles de adaptación al cambio estructural, para Francisco Alburquerque (2004) cabe mencionar que se deben distinguir tres tipos diferentes, según que el objetivo principal de las mismas se haya orientado, respectivamente, a la creación de empleo, al desarrollo de nuevas empresas o al desarrollo económico local.

Aunque otro concepto de desarrollo económico local según Marcela Contreras (2006) es muy importante considerar que la misma definición de desarrollo económico local ha evolucionado respondiendo a las distintas corrientes de pensamiento, como ha desaparecido totalmente la dicotomía entre desarrollo capitalista y socialista, para acordar que ahora hay una aceptación generalizada cuando hablamos de desarrollo lo hacemos de capitalismo, con las inequidades que esto significa en todos los ámbitos.

Se debe tener en cuenta que no solo la planificación estratégica del Desarrollo Económico Local vivida en la década de los ochenta los gobiernos centroamericanos comenzaron a vivir una profunda transformación del régimen económico, como menciona Marcela Contreras (2006) la situación vivida en esa década dejó en evidencia que la apertura de los mercados internos, la desregulación y la privatización no han sido suficientes para asegurar la competitividad internacional de las empresas y generar un crecimiento económico mayor en los países.

6. Diseño metodológico

Para la construcción del modelo Competitividad Estratégica Territorial para el municipio de Apartadó – Antioquia, se tiene en cuenta el desarrollo de las capacidades productiva de todos los agentes que van a intervenir en el tema del Desarrollo Económico Local del municipio como lo son los ciudadanos, las instituciones estatales y privadas, entre otros, a continuación, se muestra 4 etapas con sus respectivos pasos a realizar para la conformación de la Agenda de Desarrollo Económico Local que permita la creación del modelo de Competitividad Estratégica Territorial en el municipio.

Tabla 1. Diseño metodológico.

Etapas	Pasos
I. Creación de Capacidades	1. Sensibilización
	2. Capacitación
	3. Diseño del proceso
II. Selección de la estrategia productiva	4. Perfil socio-cultural
	5. Perfil productivo
	6. Mercados y potencialidad productiva
	7. Estrategia productiva y portafolio de inversión privada
III. Ventajas competitivas	8. Análisis de competitividad territorial
	9. Clima de negocios y servicios empresariales
	10. Factores de competitividad para la estrategia productiva
IV. Plan de inversiones y rendición de cuentas	11. Presupuesto y estrategia de financiamiento
	12. Estrategia de implementación
	13. Plan de Monitoreo y Evaluación
V. Redacción del Plan	14. Redacción y aprobación del Plan

FUENTE: Propuesta metodológica del PDGL/USAID en el diseño del Plan DEL de la Mancomunidad Copán Chortí, Guatemala (2006).

7. Resultado y Análisis de resultados

7.1 Perfil económico

Para el municipio de Apartadó su perfil económico está enfocado principalmente a la actividad agrícola de los cultivos de banano y plátano, siendo este su primordial fuente de empleo y de ingresos de la población local durante muchos años, lo cual genera que este sea el eje característico de monocultivo bananero y platanero que representen a toda la subregión del Urabá y principalmente a Apartadó.

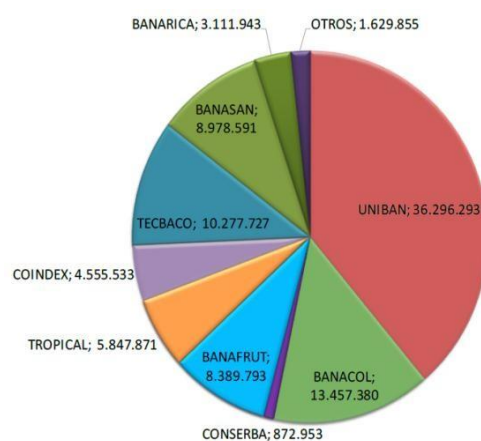
Tabla 2. Cultivos principales en Apartadó 2013

Rubro	Área producción	Área total	Volumen producción (Toneladas)	Rendimiento promedio (Ton/Ha)	Empleo	Promedio de empleo por hectárea
Banano de exportación	8.962,53	8.962,53	312.767,74	34.897,26	6.274	0,70
Plátano monocultivo	589,00	569,00	6.259,00	11.000,00	302	0,53

Fuente: perfil productivo Apartado PNUD

Como se puede observar los volúmenes de producción bananera superan a la platanera, siendo el banano el mayor aporte a la generación de empleo en municipio con una cifra de 6.274 puestos de empleos, además de esto la producción bananera trajo consigo que se establecieran en Apartadó algunas comercializadoras del banano para la producción y exportación del producto.

Grafica 3. Participación de Comercializadores 2016



Fuente: AUGURA-Comercializadoras, participación de exportaciones de las comercializadoras para banano y plátano 2016.

Las tres principales comercializadoras que más generan participación para el municipio son UNIBAN, BANACOL y TECBACO las cuales hacen destacar el municipio de Apartadó como epicentro de la actividad agrícola bananera.

7.2 Dificultades y Potencialidades

7.2.1 Dificultades

Apartadó ha enfrentado a lo largo del tiempo diferentes dificultades desde hechos de violencia que permaneció durante muchas décadas siendo un municipio testigo de las peores masacres del país, actualmente todavía enfrenta diversas dificultades como es el problema de la concentración de la propiedad de la tierra, ilegalidad en la tenencia de la tierra, el debilitamiento continuo de la economía campesina, la concentración de la población urbana y los bajos niveles de desarrollo del capital humano.

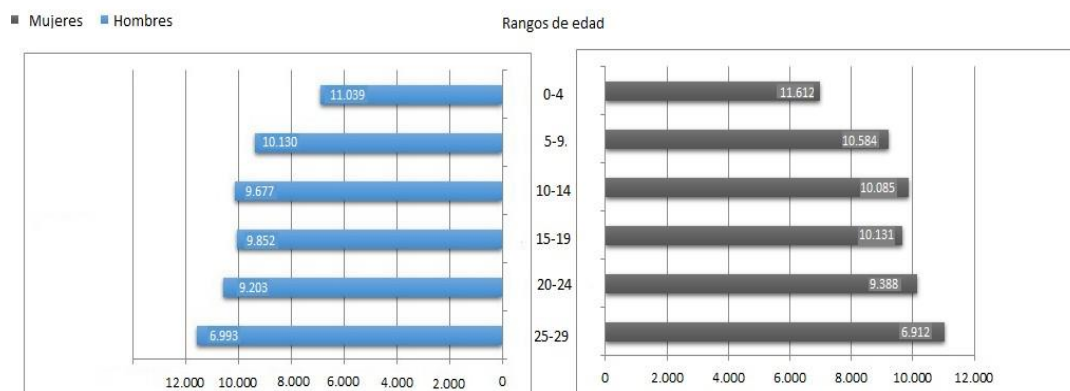
Todas estas series de dificultades que presenta el municipio de Apartadó son una serie de problemáticas particularidades a nivel local, como los son un alto grado de analfabetismo y desescolarización, población asentada en zonas de riesgo, movilidad poblacional del campo a la cabecera municipal por lo general dadas por los desplazamientos ocasionados por la confrontación armada en la zona rural y en regiones aledañas, presión sobre territorios indígenas por parte de la agroindustria bananera, entre otros.

Tabla 3. Distribución poblacional 2015 - 2016

						Comparativo de crecimiento porcentual			
2015			2016			poblacional 2015 y 2016			
Municipios	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total
Apartadó	154.284	23.973	178.257	159.174	24.542	183.716	3,17%	2,37%	3,06%
Total <u>Urabá</u>	390.163	269.103	659.266	401.548	274.808	676.356	2,92%	2,12%	2,59%
Total Departamento	5.050.047	1.406.252	6.456.299	5.121.358	1.413.499	6.534.857	1%	0,5%	1,22%

Fuente: Gobernación de Antioquia-planeación

Grafica 4. Rangos de edad 2016



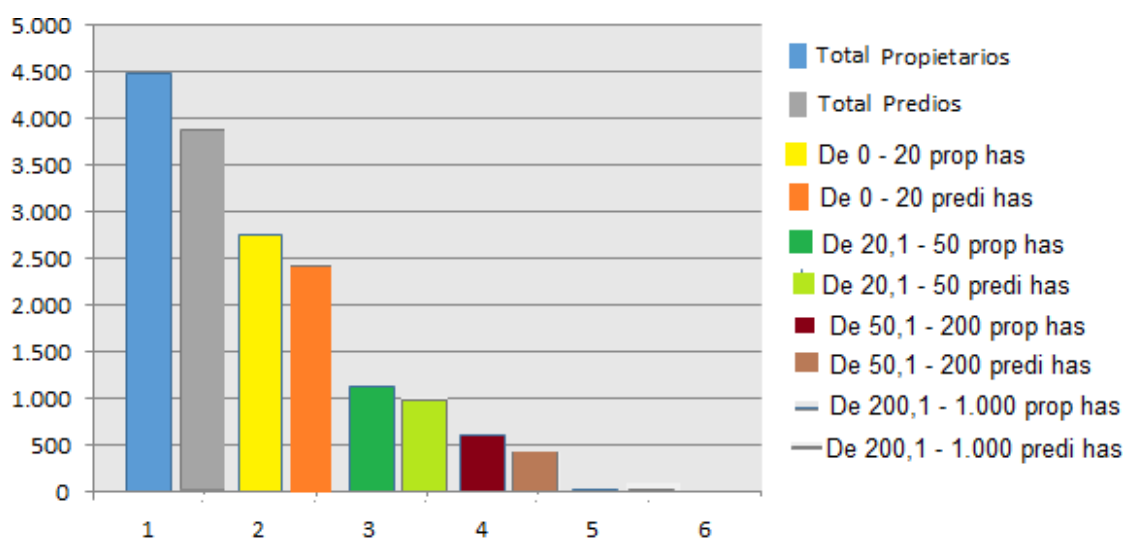
Fuente: Gobernación de Antioquia-planeación

Tabla 4. Deserción escolar 2016

GRADO	Matrícula Inicial	Matrícula Inicial	Total Matrícula inicial	Matrícula Final	Matrícula Inicial	Total Matrícula Final	Desertores	Desertores	Total Deserción
	H	M		H	M	H & M	H	M	H & M
0	956	920	1876	863	847	1710	25	23	48
1	1404	1218	2622	1217	1056	2273	58	55	113
2	1549	1351	2900	1351	1241	2592	51	35	86
3	1422	1176	2598	1246	1173	2419	48	28	76
4	1380	1308	2688	1220	1178	2398	33	26	59
5	1356	1236	2592	1218	1116	2334	50	36	86
6	1707	1470	3177	1338	1282	2620	148	94	242
7	1370	1309	2679	1076	1105	2181	107	57	164
8	992	1149	2141	826	950	1776	60	73	133
9	828	997	1825	687	862	1549	52	52	104
10	696	908	1604	586	814	1400	41	42	83
11	424	762	1186	398	720	1118	8	10	18
Aceleración	240	106	346	178	106	284	36	7	43

Fuente: corporación Expo y secretaría de educación y cultura Apartadó

Grafica 5. Propietarios y número de predios por rango de área en hectáreas (has) en la zona rural de los municipio de Apartadó, 2014



Fuente: Gobernación de Antioquia-planeación

Como parte de las series de problemáticas se encuentra el tema poblacional para este trabajo se realizó una clasificación de edades de (0- 29 años), ya que el municipio de Apartadó cuenta con altos volúmenes de población joven, la problemática real con este grupo poblacional en el municipio es que se encuentran altas cifras de deserción escolar entre otras problemáticas que afecta a la población joven desde muy temprana edad. Desde otro punto de vista de las dificultades la concentración de la tierra muy poca la población que tiene mayor cantidad de hectáreas de tierra en el municipio, ya que la mayoría de las grandes concentraciones y utilización de las tierras están para la industria bananera.

7.2.2 Potencialidades.

A pesar de todos las dificultades que todavía presenta este municipio de la subregión del Urabá Antioqueño, se puede decir que Apartadó le apuesta al desarrollo y conoce que potencialidades posee, como son la conciencia de la finitud de los recursos naturales, tiene el interés por atender problemas estructurales entre ellos la situación de tenencia del suelo y poseen la articulación del sector privado al desarrollo local por medio de sus fundaciones. En cuanto a la finitud de sus recursos naturales Apartadó cuenta con una ubicación geoestratégica muy importante la cual hace que se busque potencializar la producción agrícola de dos diferentes productos que son el cacao y el aguacate generando un aporte significativo en la oferta laboral para la población de Apartadó.

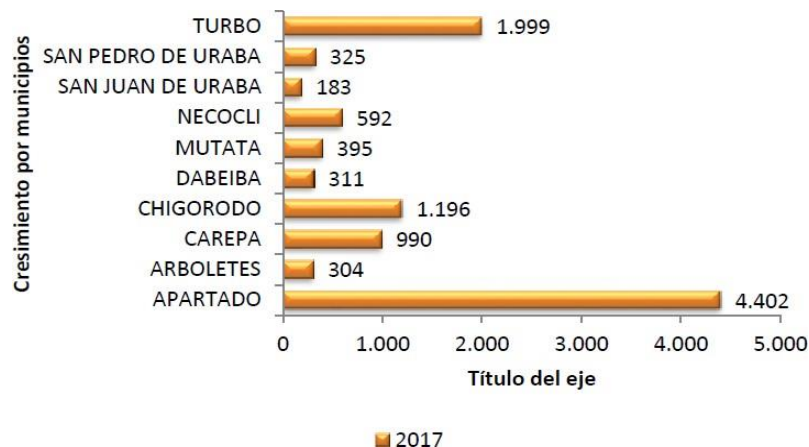
Tabla 5. Potencialidades agrícolas

Rubro	Área producción	Área total	Volumen producción (Toneladas)	Rendimiento promedio (Ton/Ha)	Empleo	Promedio de empleo por hectárea
Cacao	1.454,00	1.399,00	699,50	500,00	504	0,36
Aguacate	192,00	192,00	3.264,00	17.000,00	157	0,82

Fuente: perfil productivo Apartadó PNUD

En cuanto a la parte empresarial tenemos para Apartadó se concentra la mayor cantidad de empresas establecidas, es decir 4.402 lo cual equivale al 41 % del total de empresas en comparación con el resto de municipios de la subregión del Urabá.

Grafica 6. Crecimiento por municipios



Fuente registro públicos Cámara de Comercio Urabá

Aunque esta actividad empresarial es significativa para el municipio de Apartadó la gran mayoría de estas inversiones no son regionales, ya que la mayoría de las grandes empresas son de diferentes partes tanto a nivel nacional como extranjero, las dos únicas empresas creadas localmente son Mazamorras creada desde 1992 la cual se dedica a la elaboración de mazamorras y diversos dulces a base de banano y Corrugados del Darién se dedica a la fabricación de cajas de cartón en las que se empaca el banano para los mercados de Europa y Estados Unidos desde 1987.

7.3 Integración de las instituciones y asociaciones locales

Las instituciones que hacen parte de este objetivo son la Agencia de Desarrollo Económico Local de Urabá (ADEL URABÀ), esta es una extensión de la Red de Agencias de Desarrollo ubicada en la subregión del Urabá, la cual se encarga de realizar los estudios y proyecto enfocados al desarrollo económico de toda la subregión, la institución Nuevas Oportunidades de Empleo para los Jóvenes (Neo) que se encuentra

en el municipio de Apartadó y es un programa de origen latinoamericano el cual busca solucionar el problema laboral que tiene los jóvenes por medio de la vinculación de bolsas de empleo y las empresas. Y para las asociaciones tenemos la Organización de Indígenas de Antioquia (OIA), la Corporación Expo la cual está creada por jóvenes del municipio buscando su potencial mediante el emprendimiento juvenil y la Asociación de psicólogos de Apartadó.

Dicha asociaciones se da de manera local con el fin de garantizar la aplicabilidad de la metodología PACA (Participación y Acción Competitiva desde Abajo), la cual busca mediante esta alianza poder en práctica esta metodología para poder saber cómo potencializar el desarrollo económico local. Con la conformación del equipo PACA se trabaja durante tres meses mediante el desarrollo de unos criterios como los son la elaboración de talleres, entrevistas y la evaluación de la mismas para mirar la viabilidad de un proyecto que pueda desarrollar la economía local.

Se dio la Utilización de esta metodología para definir la viabilidad de una proyecto piloto para el desarrollo económico local de jóvenes (DELJ) en Apartadó 2040, con el objetivo de contribuir a un proceso piloto de organización juvenil y de desarrollo económico local mediante la implementación de estrategias de liderazgo e iniciativas de procesos económicos que faciliten la participación activa de los jóvenes en los espacios de desarrollo económico del "proceso de pos conflicto" en el municipio de Apartadó. De lo que se planteó en su primera parte se buscaría llevara a cabo una Inclusión social a nivel rural- urbana para la construcción de paz, mediante la educación cultural, social, ambiental y salud (promoción y prevención) y además de contar con la creación de un semillero de investigación en san José por parte de Expo el cual se espera que sea a largo

plazo identificando y priorizando iniciativas de desarrollo económico de jóvenes del municipio, involucrar a los jóvenes en los procesos de participación ciudadana y formación de actividades políticas.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se concluye lo siguiente:

- A nivel personal esta experiencia que tuve me hizo darme cuenta de lo grande y hermoso que Colombia, a pesar de todos esos años de violencias vividos y más como en la zona que me correspondió desarrollar mi pasantía hizo cambiar la oportunidad de ver cómo funciona mi carrera en un ámbito real, ir una subregión tan diferente tanto como económicamente y culturalmente me hizo crecer personal como profesionalmente ya que puede ejercer de manera práctica mi carrera como economista y tener la oportunidad de ampliar mis horizontes.
- Al apoyar a la ADEL Urabá mediante la creación diversos documentos me dio brindo el conocimiento para poder desarrollar los objetivos de mi propuesta, además conocer de antemano cuales son las mayores problemáticas que tiene toda la subregión, ya que primero tuve la oportunidad de conocer globalmente los problemas, las características y potencialidades que tiene la subregión antes de conocer municipio por municipio, esto me ayudo para saber que era esa subregión, que es actualmente y lo que le espera en un futuro con sus grandes retos de infraestructura portuaria.

- En cuanto al apoyo que brinde en el programa Manos a la Paz conocí departamentalmente las problemáticas que tiene todo Antioquia lo que quiere que sea solucionado y como lo quiere ver la solución, vi un departamento dispuesto al avancen, ver como ese departamento es tan grande y tan multicultural me hizo ver que nuestro país todavía le falta algunas cosas para que podamos explotar las economías que tenemos, porque no solo son algunos productos que nos pueden caracterizar en el exterior como lo fue el café y el petróleo, sino que son muchos los que se pueden explotar y beneficiar a miles de personas, sé que esto es de tiempo pero se ve un gran avance con una sociedad que vive en paz como lo vi durante mi pasantía donde pude moverme libremente, conocer y hablar con diferentes personas conocer sus historias.

9. Bibliografía

- Comisión económica para américa latina y el caribe. (2000). desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual. Recuperado de <http://www.cepal.org/es/publicaciones/31392-desarrollo-economico-local-descentralizacion-aproximacion-un-marco-conceptual>
- Albuquerque. F. (2004). *El Enfoque del Desarrollo Económico Local*. Recuperado de http://www.flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/agora/files/1251776298.area_enfoque_del_0.pdf
- Docampo. M. (2007). *Perspectivas teóricas en Desarrollo Local*. Recuperado de <http://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/11874/9788497450331.pdf?sequence=2>
- Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia (RED ADELCO). (2008). *Construcción de capital social con enfoque territorial*. Recuperado de www.redadelco.org
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2014). *Perfil productivo del municipio de Apartado*. Recuperado de www.pnud.org.co
- Vargas. E. (2015). *Plan de desarrollo territorial de Apartadó: obras para la Paz*. Recuperado de [www. Apartado-Antioquia.gov.co](http://www.Apartado-Antioquia.gov.co)
- Ramírez, E. (2018). *Informe socioeconómico cámara de comercio de Urabá 2017*. Recuperado de <http://ccuraba.org.co/informe/informe-socioeconomico/>.

- **Anexos**

Se anexa la siguiente información en el CD.

1. Carta de aceptación del programa Manos a la paz
2. Plan de trabajo
3. Informe final sobre mi pasantía
4. Los certificados de cursos realizados:
 - 4.1. Certificado de Yo sé de género.
 - 4.2. Invitación a realizar la actividad de la construcción del ejército del futuro en Medellín – Antioquia.
5. Diploma y certificado del programa Manos a la Paz
6. Carta de certificación de desarrollo de mi pasantía en la oficina de la ADEL Urabá.